



การบริหารความเสี่ยง ความปลอดภัย และคุณภาพ



โรงพยาบาลประจักษ์ปัตย์

วิสัยทัศน์ (Vision)

โรงพยาบาลของชุมชน

บริการดี มีมาตรฐาน ผลงานงานเชิงรุก

พันธกิจ (Mission)	- พัฒนาคุณภาพบริการและระบบบริหารให้ได้มาตรฐานอย่างต่อเนื่อง - พัฒนาการมีส่วนร่วมของภาคีเครือข่ายในการดูแลสุขภาพของประชาชนให้สามารถพึ่งตนเองได้อย่างยั่งยืน - เพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการทรัพยากร
ค่านิยมขององค์กร (Core values)	ยึดผู้ป่วยเป็นศูนย์กลาง ดำรงไว้ซึ่งมาตรฐาน ร่วมรับผิดชอบต่อชุมชน
สมรรถนะหลัก	- ทำงานเป็นทีมดูแล ผู้ป่วย NCD - ระบบบริหารจัดการโรคติดเชื้อ Corona virus-19
จุดเน้น	- ดูแลผู้ป่วยเป็นศูนย์กลาง - ใช้นโยบาย 2P Safety
เข็มมุ่งระยะสั้น	เข็มมุ่งระยะยาว
บริหารจัดการโรคติดเชื้อ Corona virus-19 ที่มีประสิทธิภาพ	- ทำงานเป็นทีมดูแลผู้ป่วย NCD/COVID - พัฒนาระบบ Home Health Care/IMC

การขับเคลื่อนนโยบาย

เริ่มตั้งแต่ปี 2562

1. กำหนดนโยบาย 2P Safety goal
2. มุ่งเน้น มาตรฐานสำคัญ จำเป็นต่อความปลอดภัย 9 ข้อ
3. ใช้รายงานความเสี่ยงแบ่งเป็น 8 โปรแกรม ลงใน Excel

ปี 2565 เริ่ม มี.ค. 65

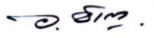
1. ใช้ระบบรายงานความเสี่ยง HRMS
2. วางแผนปรับเปลี่ยนนโยบายเป็น 3P Safety goal



2P Safety

Patient Safety ผู้ป่วยปลอดภัย	Personal Safety บุคลากรปลอดภัย
Safe Surgery and Invasive Procedure การขยับขยายการผ่าตัดที่ปลอดภัย	Security and Privacy of Information and Social media ข้อมูลและการสื่อสารที่ปลอดภัย
Infection and Prevention Control การควบคุมและป้องกันการติดเชื้อที่ปลอดภัย	Infection and Exposure การป้องกันบุคลากรติดเชื้อที่ปลอดภัย
Medication & Blood Safety การใช้ยาและโลหิตที่ปลอดภัย	Mental Health and Mediation การดูแลสุขภาพจิตของบุคลากรที่ปลอดภัย
Patient Care Process กระบวนการดูแลผู้ป่วยที่ปลอดภัย	Process of Work กระบวนการทำงานของบุคลากรที่ปลอดภัย
Line Tubing & Catheter and Laboratory การดูแลสายและส่งตรวจที่ปลอดภัย	Lane (Ambulance) and Legal issues การใช้รถพยาบาลฉุกเฉินที่ปลอดภัย
Emergency Response การตอบสนองภาวะฉุกเฉินที่พร้อมและปลอดภัย	Environment and Working Conditions สิ่งแวดล้อมที่ปลอดภัยสำหรับบุคลากร



กระทรวงสาธารณสุข
ร่วมกับ
สถาบันรับรองคุณภาพสถานพยาบาล (องค์การมหาชน)
และ 16 องค์กรเครือข่าย
มอบประกาศฉบับนี้ไว้เพื่อแสดงว่า
โรงพยาบาลประชาธิปัตย์
ได้ประกาศนโยบายและมีส่วนร่วมในการขับเคลื่อนไปสู่โรงพยาบาลคุณภาพและความปลอดภัย
(Patient and Personnel Safety Hospital : 2P Safety Hospital)
ให้ไว้ ณ วันที่ 17 กันยายน 2565

(นายอนุทิน ชาญวีรกูล)
รองนายกรัฐมนตรีและรัฐมนตรีว่าการกระทรวงสาธารณสุข
ประธานคณะกรรมการขับเคลื่อนนโยบายความปลอดภัยของผู้ป่วยและบุคลากรสาธารณสุข



ประกาศนโยบายโรงพยาบาลประจักษ์ศิลปาคม เรื่อง การบริหารความเสี่ยง

โรงพยาบาลประจักษ์ศิลปาคม ได้ดำเนินการบริหารความเสี่ยงมาต่อเนื่องและมีความมุ่งมั่นในการผลักดันวัฒนธรรมความปลอดภัยในองค์กรให้ประสบความสำเร็จและยั่งยืน เพื่อให้การดำเนินการเกิดประโยชน์แก่ผู้รับบริการ ประชาชน ชุมชน และบุคลากรของโรงพยาบาล ตลอดจนการใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่าจึงประกาศนโยบายดังนี้

๑. หน่วยงานภายในของโรงพยาบาลประจักษ์ศิลปาคม ต้องดำเนินการบริหารความเสี่ยงโดยให้ การดำเนินงาน
๒. บริหารความเสี่ยงเป็นส่วนหนึ่งของการปฏิบัติงานปกติ
๓. กำหนดให้มีกระบวนการบริหารความเสี่ยงเป็นมาตรฐานเดียวกันทั่วทั้งองค์กร โดยมีการ จัดการและดำเนินการอย่างเป็นระบบและต่อเนื่องสอดคล้อง กับการบรรลุตัวชี้วัดของหน่วยงานและ ยุทธศาสตร์
๔. ของโรงพยาบาลประจักษ์ศิลปาคม
๕. ให้การบริหารความเสี่ยงเป็นเครื่องมือสำคัญในการพัฒนาคุณภาพและเพิ่มความปลอดภัย ในกระบวนการทำงานทุกด้านของโรงพยาบาลประจักษ์ศิลปาคม
๖. การรายงานความเสี่ยงและอุบัติการณ์ เป็นหน้าที่ของเจ้าหน้าที่โรงพยาบาลประจักษ์ศิลปาคม ทุกคน โดยไม่มีตำหนิหรือกล่าวโทษผู้รายงาน แต่ถือว่าผู้รายงานเป็นผู้ปฏิบัติถูกต้อง เหมาะสมและควรยก ย่องชมเชย
๗. ผู้รายงานความเสี่ยงจนสามารถนำไปสู่การพัฒนา และเกิดผลลัพธ์ที่ดีแก่ผู้รับบริการ บุคลากร ตลอดจน
๘. ทรัพย์สินของโรงพยาบาล ถือเป็นผู้ทำประโยชน์ให้แก่โรงพยาบาลประจักษ์ศิลปาคม
๙. ให้มีการนำเทคโนโลยีมาใช้ในการจัดการที่ดีในการบริหารความเสี่ยง

ประกาศ ณ วันที่ ๒๕ พฤศจิกายน พ.ศ. ๒๕๖๒

ลงชื่อ.....

(นายรังสรรค์ บุตรชา)

ผู้อำนวยการโรงพยาบาลประจักษ์ศิลปาคม



โครงสร้างคณะกรรมการ



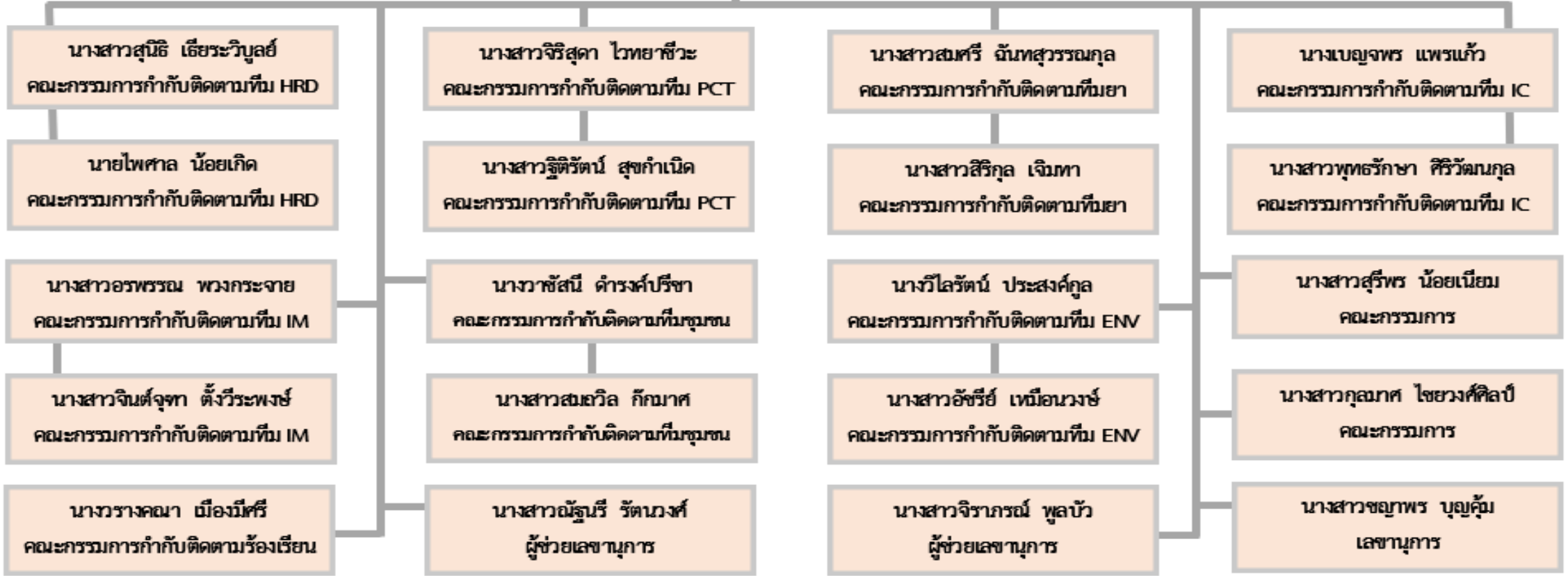
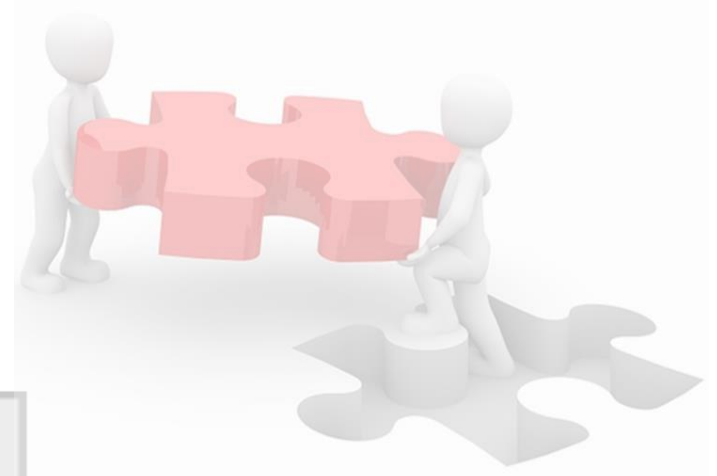
นายรังสรรค์ บุตรชา
ผู้อำนวยการโรงพยาบาลประชาธิปต์
ประธานที่ปรึกษา



นางสาวเพชรลดา กุลวัชรินทร์
ประธาน



นางทิตติยา บุญประกอบ
รองประธาน





2.

3.

4.

5.

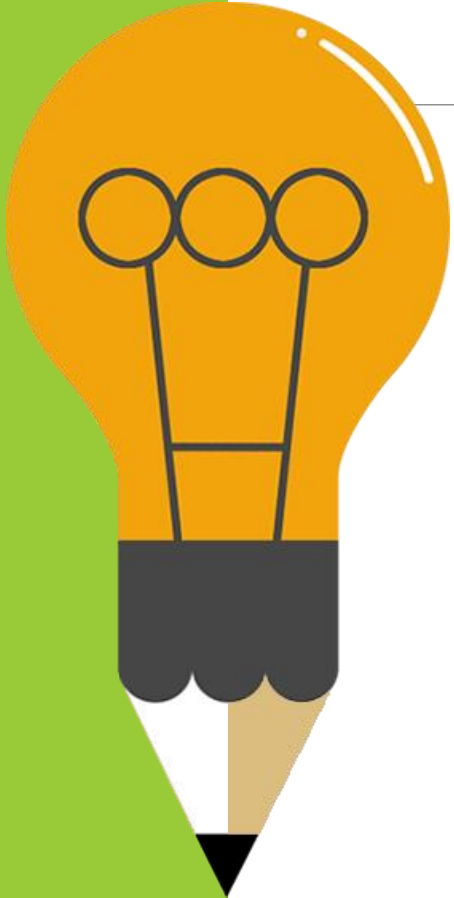
โรงพยาบาลประจักษ์ปัตย์

สภาพปัญหาการบริหารความ

เสี่ยง



จุดมุ่งเน้นการบริหารความเสี่ยง



01

เพิ่มความปลอดภัยให้กับผู้รับบริการ บุคลากร
(2P safety: SIMPLE)

02

เพิ่มประสิทธิภาพการค้นหา และการจัดการความเสี่ยงหน้างาน

03

เพิ่มการรายงานอุบัติการณ์ ในระบบ HRMS

04

พัฒนาบุคลากรด้านระบบการรายงาน และการจัดการความเสี่ยง

05

ป้องกันความเสี่ยงเฉพาะโรค (3S: Stroke, STEMI, Sepsis)

แนวทางการจัดการ และระยะเวลาการดำเนินการ

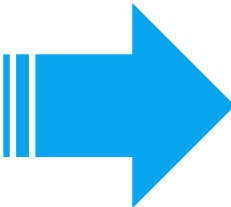
ระดับความรุนแรง	บันทึกรายงานอุบัติการณ์ และ ยืนยันความเสี่ยง	การจัดการป้องกัน แก้ไขให้แล้วเสร็จ	คณะกรรมการ ติดตามประเมินผล
ระดับ A – D หรือ ระดับ 1	รายงานตามระบบภายใน 7 วัน	ภายใน 1 เดือน	ภายใน 1 เดือน
ระดับ E – F หรือ ระดับ 2	รายงานตามระบบภายใน 1 วัน	ภายใน 3 วัน	ภายใน 15 วัน
ระดับ G หรือ ระดับ 3	รายงานและยืนยันทันที	ภายใน 1 วัน	ภายใน 7 วัน
ระดับ H หรือ ระดับ 4	รายงานและยืนยันทันที	ภายใน 1 วัน	ภายใน 7 วัน
ระดับ I , ระดับ 5 Sentinel Event	รายงานและยืนยันทันที (ผู้อำนวยการ)	ภายใน 1 วัน	ภายใน 7 วัน

อุบัติเหตุรณนำไปสู่การเสียชีวิตหรือทุพพลภาพอย่างถาวร (I) หรือความรุนแรงทั่วไประดับ 5	Catastrophic	5	10	15	20	25
มีอันตราย/บาดเจ็บรุนแรง อาจทำให้สูญเสียอวัยวะหรือลดการทำหน้าที่ของร่างกายอย่างถาวร (H) หรือความรุนแรงทั่วไประดับ 4	Major	4	8	12	16	20
อันตราย/บาดเจ็บปานกลาง ต้องรักษาเพิ่มเติม, อาจสูญเสียหน้าที่ของร่างกายเล็กน้อยหรือชั่วคราว (G) หรือความรุนแรงทั่วไประดับ 3	Moderate	3	6	9	12	15
อันตราย/บาดเจ็บเล็กน้อย สามารถแก้ไขหรือให้การรักษาได้โดยง่าย หรืออาจทำให้ต้องนอน รพ. นานขึ้น (E-F) หรือความรุนแรงทั่วไประดับ 2	Minor	2	4	6	8	10
อันตราย/บาดเจ็บเล็กน้อย (A-D) หรือความรุนแรงทั่วไประดับ 1	Negligible	1	2	3	4	5
		Remote	Uncommon	Occasional	Probable	Frequent
			เกิดทุกปี	เกิดทุกเดือน	เกิดทุกสัปดาห์	เกิดทุกวัน

1. การผ่าตัดผิดคน ผิดข้าง ผิดหัตถการ
2. การติดเชื้อที่สำคัญตามบริบทขององค์การในกลุ่ม HAP, CAUTI, Omphalitis, เชื้อดื้อยา
3. บุคลากรติดเชื้อจากการปฏิบัติหน้าที่
4. การเกิด Medication Errors และ Advance Drug Event
5. การให้เลือดผิดคน ผิดหมู่ ผิดชนิด
6. การระบุตัวผู้ป่วยผิดพลาด
7. ข้อผิดพลาดในการวินิจฉัยโรค
8. การรายงานผลตรวจทางห้องปฏิบัติการ/พยาธิวิทยา ผิดพลาด
9. การคัดกรองที่ห้องฉุกเฉินคลาดเคลื่อน



Risk Profile โรงพยาบาล



ลำดับ	เรื่อง	มาตรการป้องกัน	ผู้รับผิดชอบ	ความรุนแรง	ความถี่	Risk Ratings	สถิติรายปี (ครั้ง)		
							63	64	65
1	Unplan Death	มีแนวทางการดูแลผู้ป่วยในแต่ละกลุ่มโรคสำคัญ อบรม CPR,NCPR ทุกปี	นพ.อาณัฐ ฐิติเรืองรัตน์	5	3	15 ด	10	0	12
2	การแพ้ยาซ้ำ	มีแนวทางการปฏิบัติเรื่องแพ้ยาซ้ำ	ภก.มณีรัตน์ เวชคุณานุกุล	2	2	4 ห	1	0	1(D)
3	เข็มทิ่มตำ	มีอุปกรณ์ในการป้องกันอุบัติเหตุ และ มาตรการจับคู่ Buddy เพื่อน เตือนเพื่อน	คุณปิยะนาถ สุริเยนทรากกร	2	2	4 ห	4	3	5
4	Birth Asphyxia	แบบประเมินความเสี่ยงมารดาเฝ้า ระวังการเกิด Birth Asphyxia ในทารก	คุณผิวดิเดือน ภูมิ	2	2	4 ห	0	0	2



Risk Profile โรงพยาบาล

ลำดับ	เรื่อง	มาตรการป้องกัน	ผู้รับผิดชอบ	ความรุนแรง	ความถี่	Risk Ratings	สถิติรายปี (ครั้ง)		
							63	64	65
5	การสื่อสาร หรือส่งต่อข้อมูลผู้ป่วยผิดพลาด	ปรับปรุงการสื่อสารระหว่างสหวิชาชีพโดยใช้ SBAR	คุณ ฐิติรัตน์ สุขกำเนิด	1	4	4 ท	25	16	43
6	เจ้าหน้าที่ติดเชื้อ (Covid)	ปฏิบัติตามแนวทาง DMHTT	คุณ ปิยะนาถ สุริเยนทรากกร	2	3	6 ท	0	6	24
7	ข้อร้องเรียน	มีทีมไต่ถามไถ่ลูกค้าเมื่อเกิดเหตุ อบรมพฤติกรรมบริการ	คุณ วราภรณ์ เมืองมีศรี	1	3	3 ท	10	8	12
8	ทรัพย์สินสูญหาย	ติดกล้องวงจรปิด จ้าง รปภ. เวกกลางคืน	คุณ ทิติยา บุญประกอบ	2	2	4 ท	1	1	2

SENTINEL EVENT



ผอ.นพ.รังสรรค์ บุตรชา
081-3281695



คุณทิติยา บุญประกอบ
061-11827328

เหตุการณ์เกี่ยวกับการรักษา (Clinic)

1. เสียชีวิตไม่สัมพันธ์กับพยาธิสภาพของโรค
2. ผ่าตัดผิดคน/ผิดอวัยวะ/ผิดที่
3. ส่งทารกผิดพ่อผิดแม่
4. ลักพาตัวทารก/ผู้ป่วย หรือผู้ป่วยหลบหนี
ออกจาก รพ. เกิดความรุนแรงระดับ G H I
5. เครื่องมือ, เศษวัสดุ ตกค้างในร่างกาย
6. แพ้ยาลูกที่เกิดเหตุรุนแรง
7. ให้เลือดผิด
8. ติดเชื้อแพร่ระบาดในโรงพยาบาล
9. อุบัติภัยหมู่(ที่ต้องประกาศ Code ฉุกเฉิน)

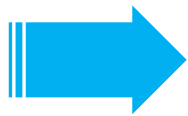
เหตุการณ์ไม่เกี่ยวกับการรักษา (Non-clinic)

1. เหตุระเบิด **
 2. อัคคีภัย / หม้อแปลงไฟระเบิด **
 3. สารเคมีรั่วไหล **
 4. ระบบ / คอมพิวเตอร์ (Internet/LAN)
ใช้งานไม่ได้ทั้งระบบ
 5. เจ้าหน้าที่ถูกทำร้ายขณะให้บริการ
 6. อาชญากรรมในโรงพยาบาล เช่น ข่มขืน
ทำร้ายร่างกาย / ล้วงเกินทางเพศ / ฆาตกรรม
- ** (ที่ต้องประกาศ Code ฉุกเฉิน)

ความผิดพลาด/เสียหายที่มีโอกาสนำไปสู่การฟ้องร้อง เสื่อมเสียชื่อเสียง/มีสื่อมวลชนเข้ามาเกี่ยวข้อง



การค้นหาความเสี่ยง



การค้นหาความเสี่ยงเชิงรุก

รุก



การค้นหาความเสี่ยงเชิงรับ

รับ



Healthcare Risk Management System

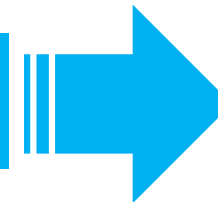
User ID:

Password:

โรงพยาบาลประจักษ์ศิลปาคม
Version: 5.5 (20/10/2563)



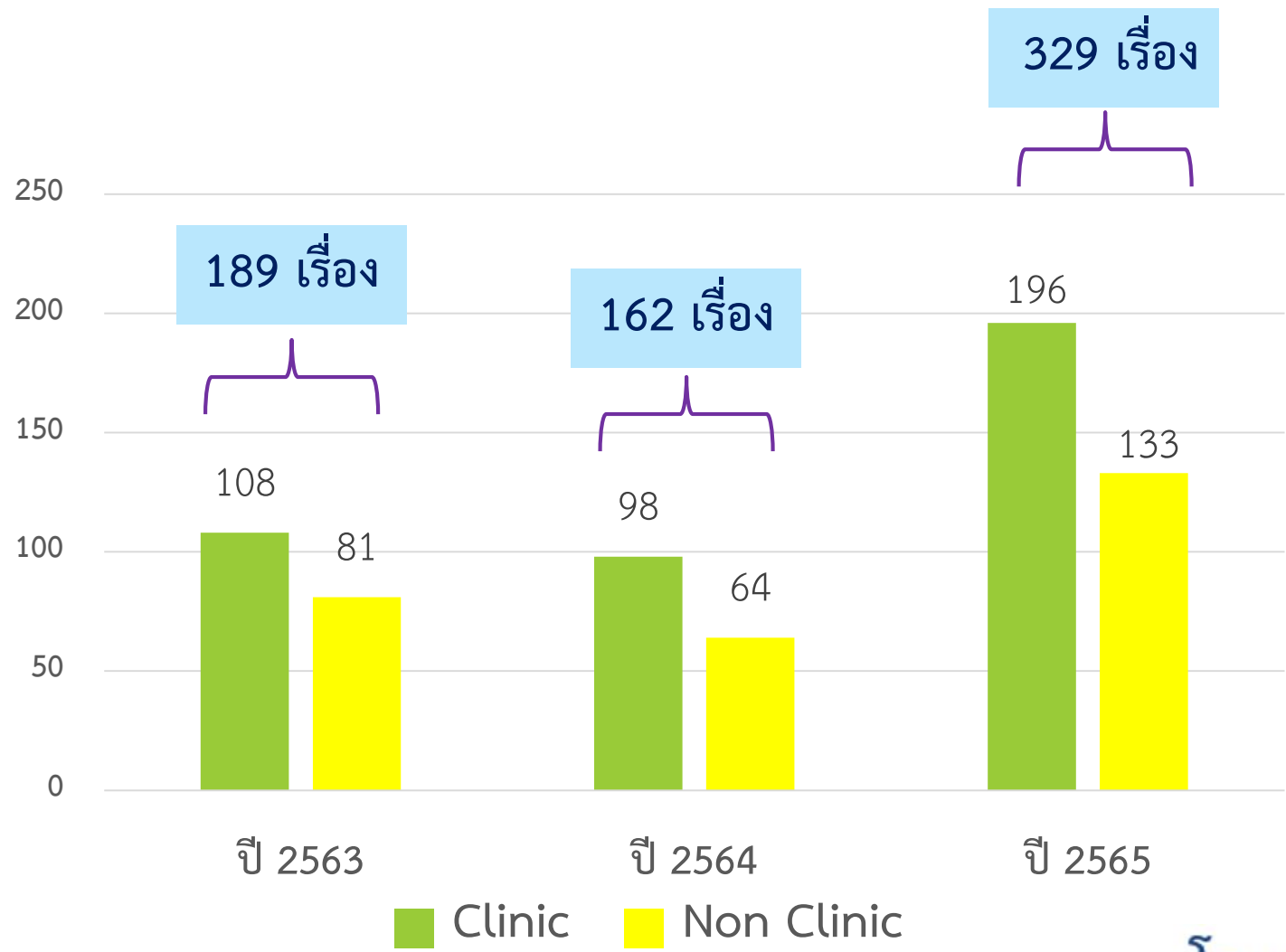
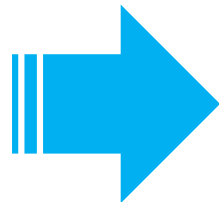
จำนวนรายงานอุบัติการณ์ความเลียงจำแนกตาม



ช่องทาง	ประเภท	2563	2564	2565
เชิงรับ	1. การบันทึกรายงานความเลียงในระบบ HRMS // ใบรายงานอุบัติการณ์	107	93	282
	2. จากผู้รับฟังความคิดเห็น / ข้อร้องเรียน	4	0	12
	3. สมุดบันทึกหน้างาน	68	56	11
	4. ระบบยา	8	10	3
เชิงรุก	1. (ENV,IC,RM) Round	2	3	21
รวม		189	162	329

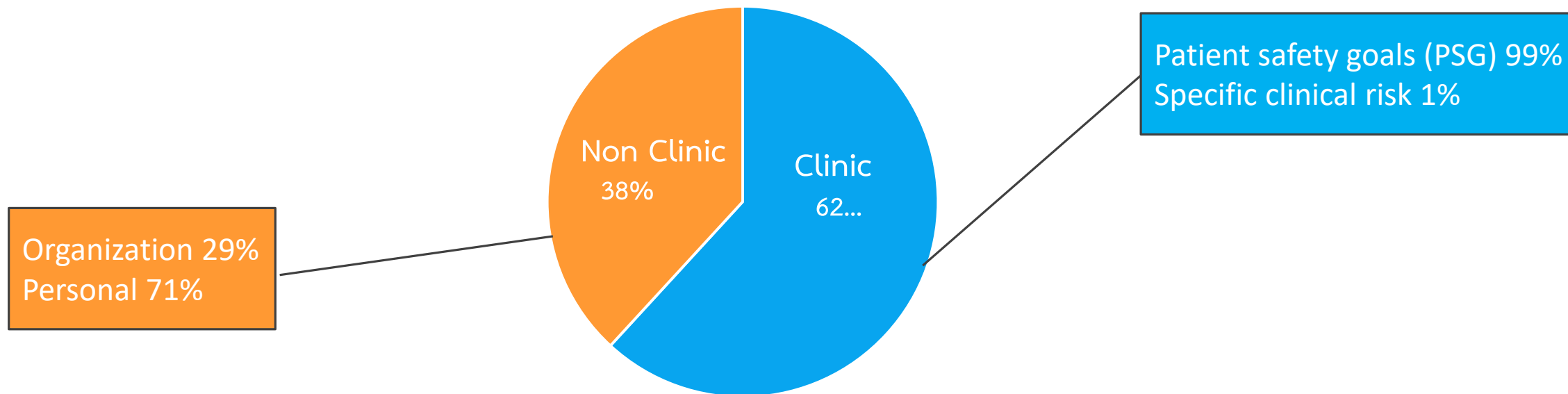


ผลการดำเนินงานจำนวนการรายงานอุบัติการณ์ต่อปี

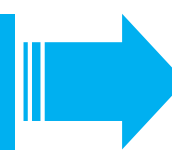


ผลการดำเนินการระบบรายงานความเสี่ยง

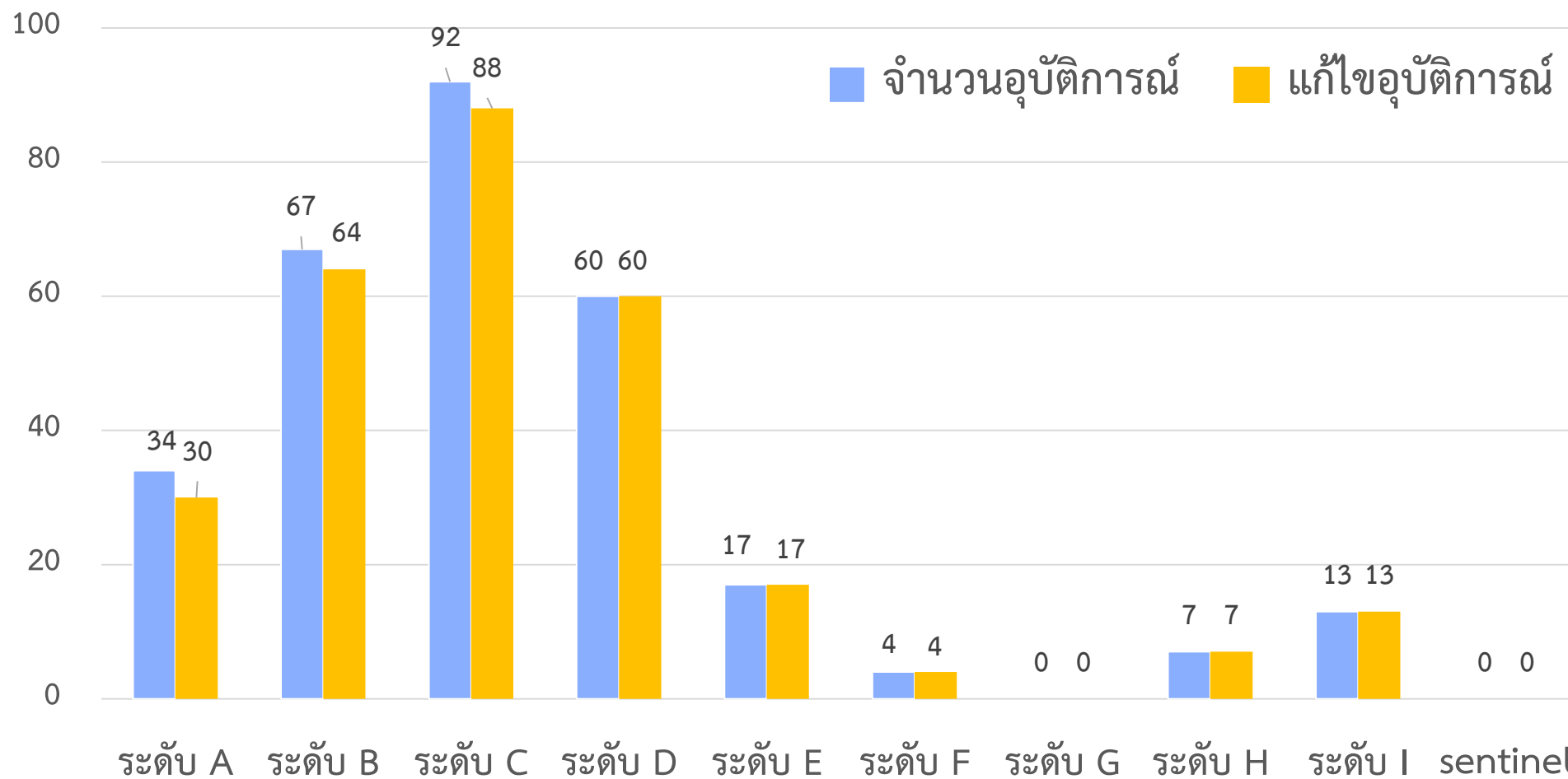
รายงานอุบัติการณ์ความเสี่ยง ปี2565 มีทั้งหมด 329 เรื่อง



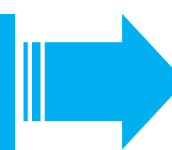
สรุปจำนวนการรายงานอุบัติการณ์จำแนกตามระดับความรุนแรง ปี



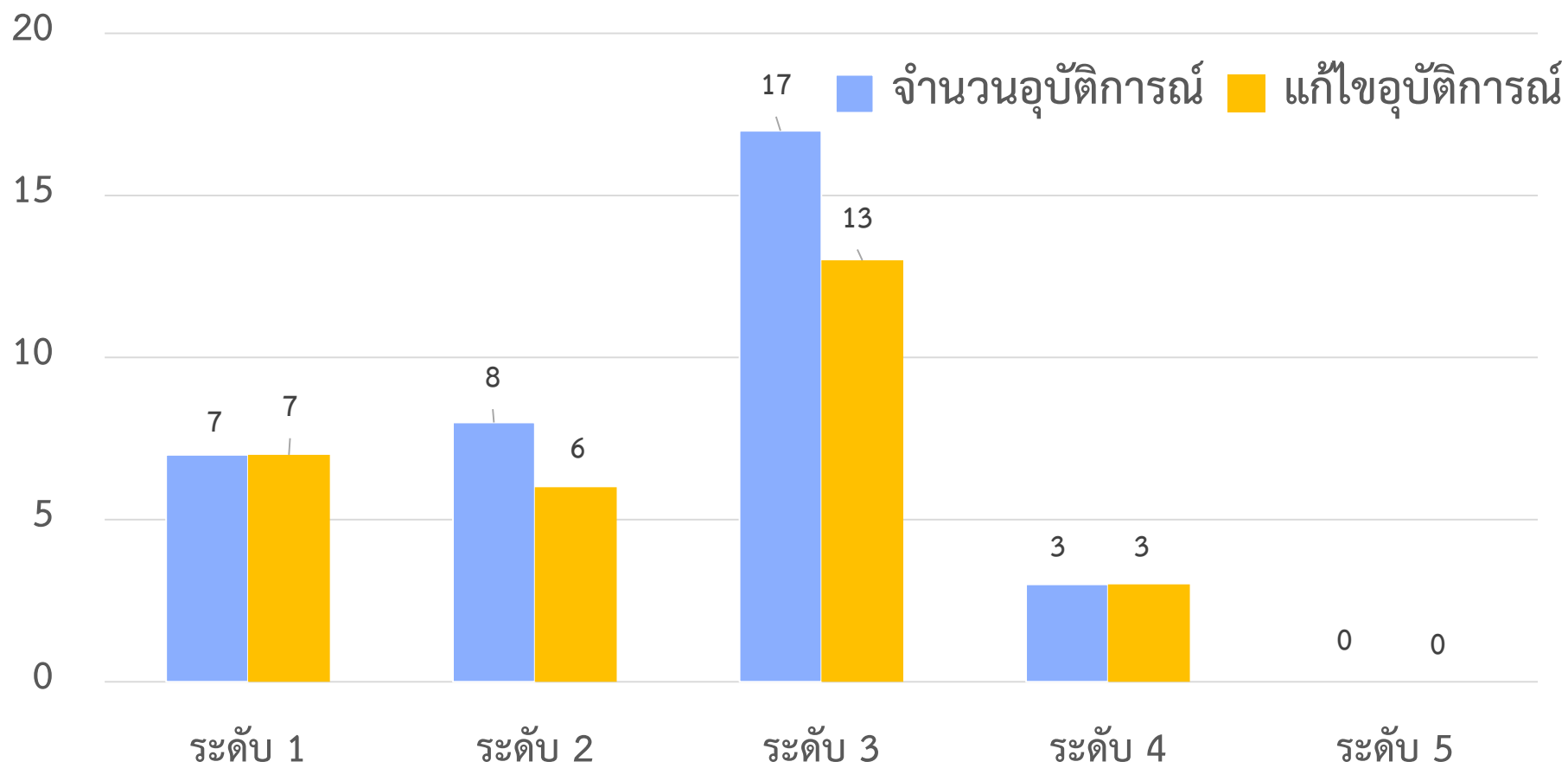
ระดับความรุนแรง A ถึง I และ Sentinel



สรุปจำนวนการรายงานอุบัติการณ์จำแนกตามระดับความรุนแรง ปี

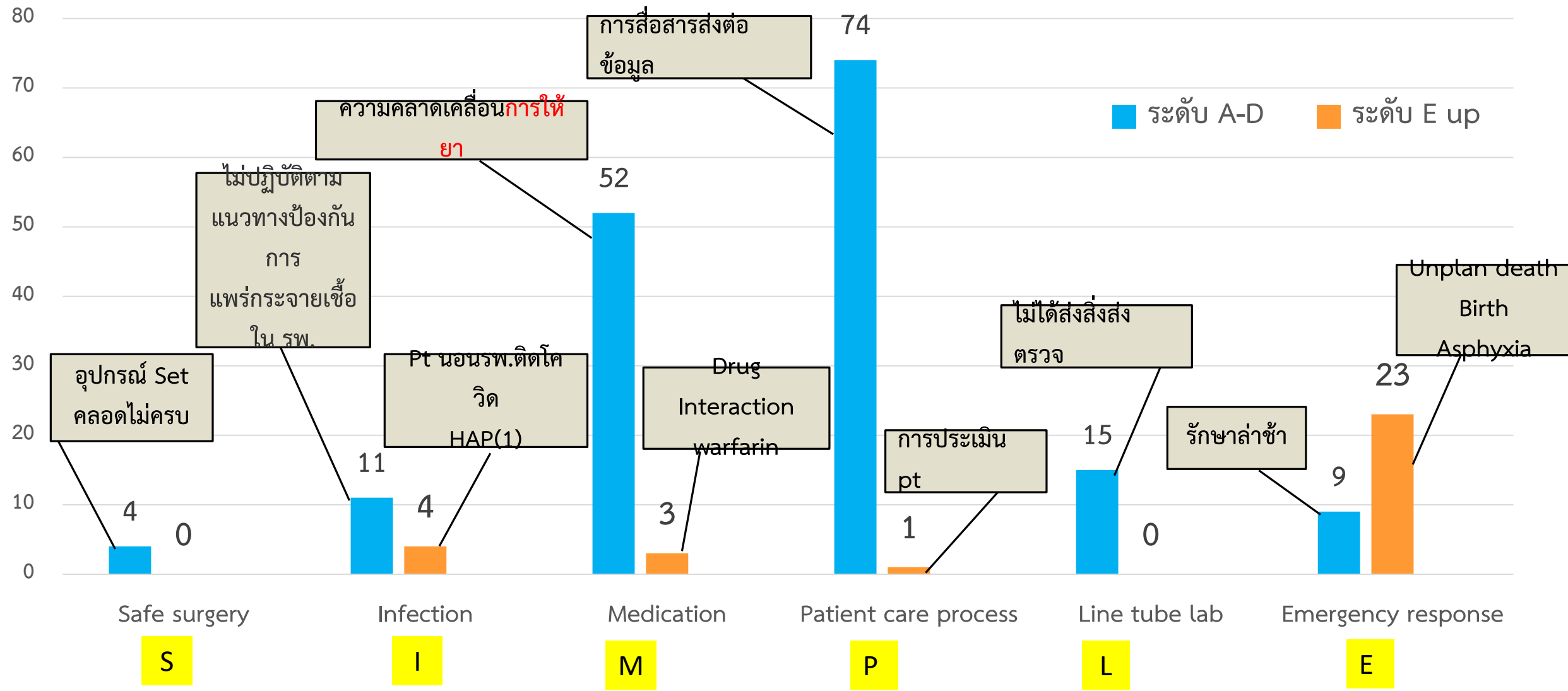


ระดับความรุนแรง 1 ถึง 5





Patient safety goals 196 เรื่อง



การทบทวนอุบัติการณ์ด้าน Clinic ปี 2565

ลำดับ	เรื่อง	ความรุนแรง	การจัดการ	ติดตามและประเมินผล
1.	Unplan death (12)	ระดับ I	คืนข้อมูลให้ทีมบริหารของรพ. คืนข้อมูลให้ทีม PCT	เพิ่มศักยภาพบุคลากรในการใช้เครื่องมือประเมินผู้ป่วยแต่ละกลุ่มโรค เฝ้าติดตามอุบัติการณ์อย่างต่อเนื่อง
2.	HAP (1)	ระดับ I	รับข้อมูลอุบัติการณ์จากงาน IC คืนข้อมูลให้ทีมPCT	IC ทบทวน การใช้ HAP bundle และเน้นการกระตุ้นเตือนแบบเพื่อนเตือนเพื่อน ยังไม่พบอุบัติการณ์เกิดซ้ำ
3.	Unplan refer (5)	ระดับ H	คืนข้อมูลให้ทีม PCT	เพิ่มศักยภาพบุคลากรในการปฏิบัติตามแนวทางเกณฑ์ส่งต่อ
4.	Birth Asphyxia (2)	ระดับ F	คืนข้อมูลให้ทีมPCT ทีมบริหาร	กุมารแพทย์รพ. ทีม PCT จัดทำ Pediatric Early Warning Score และดำเนินการติดตั้งระบบ intercom อยู่ระหว่างดำเนินการ

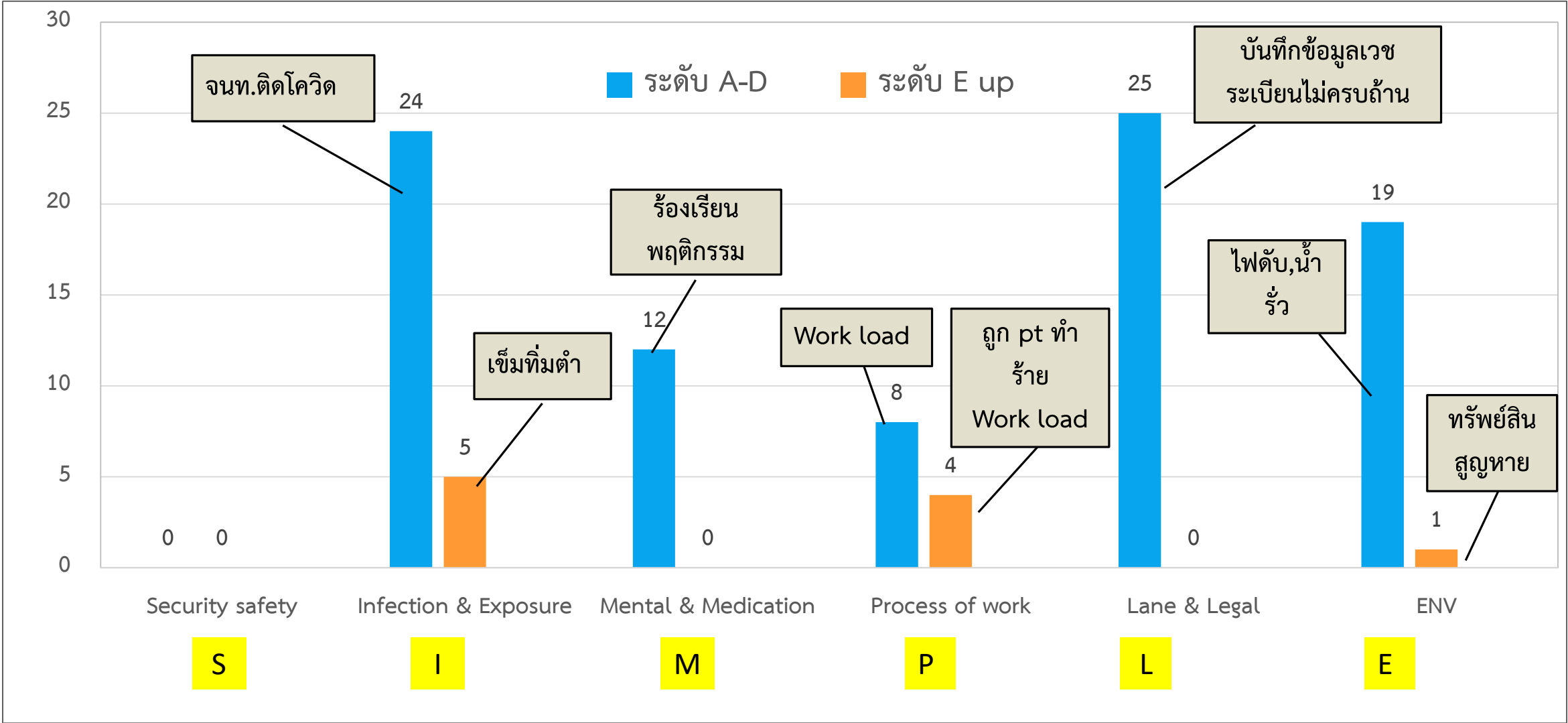
การทบทวนอุบัติการณ์ด้าน Clinic ปี 2565

ลำดับ	เรื่อง	ความรุนแรง	การจัดการ	ติดตามและประเมินผล
5.	ผู้ป่วยสามัญติด (2) โควิดขณะนอนรพ.	ระดับ F	คืนข้อมูลให้ทีม IC ลงสอบสวนโรค	กำหนดแนวทางการปฏิบัติการเฝ้าของญาติ และทีมบริหาร ติดตั้งประตูอัตโนมัติจำกัดญาติเข้าเยี่ยม ยังไม่พบอุบัติการณ์เกิดซ้ำ
6.	Drug Interaction warfarin (1)	ระดับ E	รับข้อมูลอุบัติการณ์จากระบบยาคืนข้อมูลให้ทีม PCT	เพิ่มข้อมูลคู่มือ Drug interaction: Warfarin vs Favipiravir ในโปรแกรม Hos XP ยังไม่พบอุบัติการณ์เกิดซ้ำ



อุบัติการณ์ด้าน Non Clinic ปี 2565

Personal safety goals 98 เรื่อง



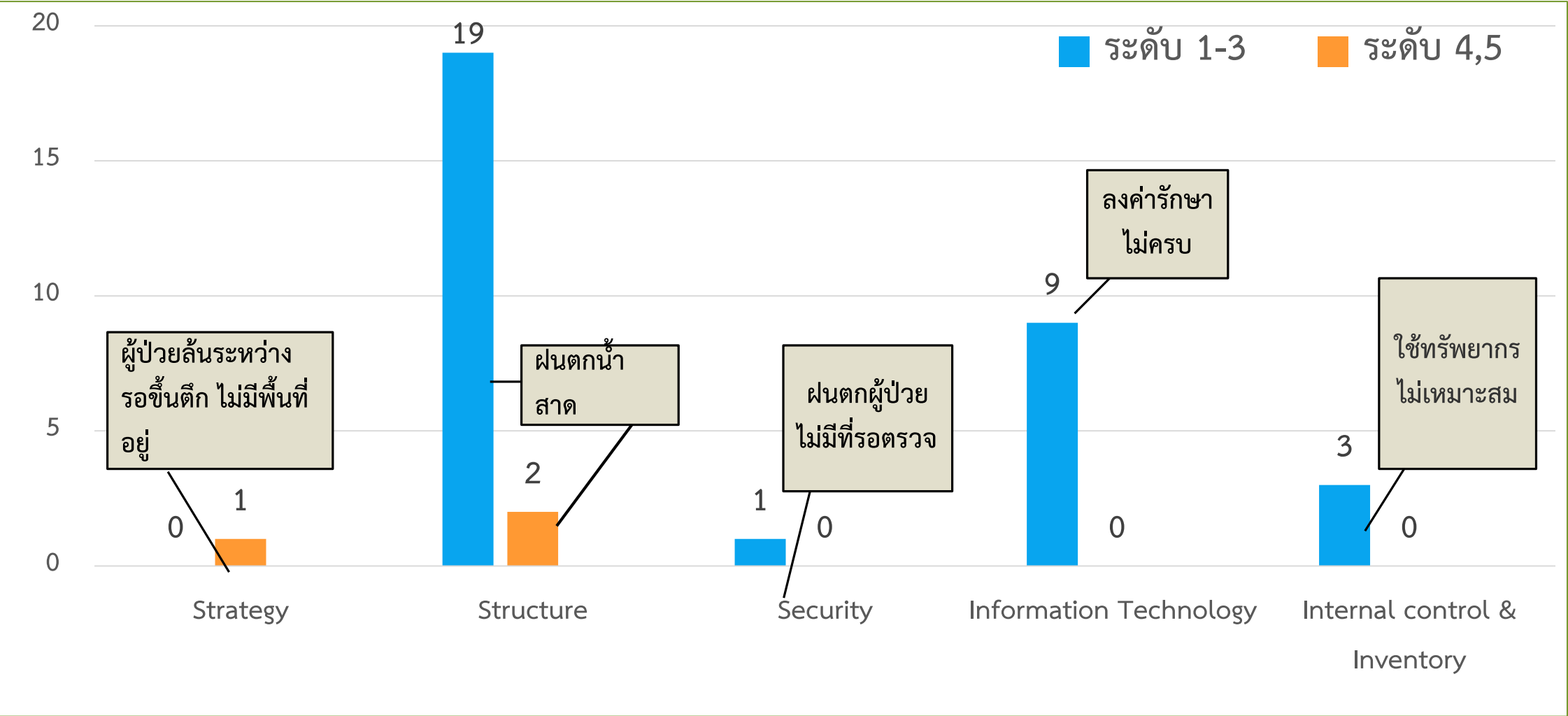
การทบทวนอุบัติการณ์ด้าน Non Clinic ปี 2565

ลำดับ	เรื่อง	ความรุนแรง	การจัดการ	ติดตามและประเมินผล
1.	เข็มทิ่มตำ	ระดับ E	คืนข้อมูลอุบัติการณ์ให้กับทีม IC	ทบทวน/ปรับเปลี่ยนวิธีการทำงาน เพื่อความปลอดภัยบุคลากร ยังพบอุบัติการณ์เกิดซ้ำอยู่ ในปี66
2.	เจ้าหน้าที่ติดโควิด จากการปฏิบัติงาน	ระดับ E	คืนข้อมูลอุบัติการณ์ให้กับทีม IC	ทบทวนการปฏิบัติ DMHTT ยังไม่พบอุบัติการณ์เกิดซ้ำ
3.	เจ้าหน้าที่ ER ถูก ผู้ป่วยทำร้าย	ระดับ E	คืนข้อมูลให้ทีมบริหาร,ยาเสพติด	ติดตั้งประตูอัตโนมัติ, มีแนวทางการจัดการเมื่อมีผู้ป่วยใช้สาร เสพติด ร่วมกับตำรวจ ยังไม่พบอุบัติการณ์เกิดซ้ำ
4.	ทรัพย์สินสูญหาย	ระดับ E	คืนข้อมูลอุบัติการณ์ให้กับทีม ENV	ติดตั้งกล้องวงจรปิด,จ้าง รปภ เวกกลางคืน ยังไม่พบอุบัติการณ์เกิดซ้ำ



อุบัติการณ์ด้าน Non Clinic ปี 2565

Organization 35 เรื่อง





ตัวชี้วัดระบบบริหารความเสี่ยงโรงพยาบาลประจักษ์ปัตย์		เป้าหมาย	ผลลัพธ์
1	อัตราของหน่วยงานมีการจัดทำบัญชีความเสี่ยง (Risk Profile)	100	100
2	อัตราของหน่วยงานมีการบริหารความเสี่ยง 5 อันดับ	100	80
3	อัตราของหน่วยงานมีการรายงานอุบัติการณ์	100	80
4	อัตรารายงานความเสี่ยงระดับ E ขึ้นไป ได้รับการแก้ไข และรายงานกลับ	100	100
5	อัตราความเสี่ยงระดับ G, H, I และ Sentinel event ได้รับการทบทวนและแก้ไขตามระยะเวลาที่กำหนด	100	100
6	อุบัติการณ์ความเสี่ยงระดับ E ขึ้นไปที่ทำ RCA แล้วเกิดขึ้นซ้ำ	0	0
7	อัตราส่วนของการรายงาน Near miss	เพิ่มขึ้น	83

ความภาคภูมิใจในระบบความเสี่ยง

ได้รับรางวัลTop5 ระดับประเทศ
ในการใช้งานระบบจริงที่มีรายงาน
อุบัติการณ์ ตั้งแต่ 204 รายการขึ้นไป
แก้ไขอุบัติการณ์ได้ไม่ต่ำกว่าร้อยละ50

โอกาสพัฒนาระบบความเสี่ยง

1. ทีมหน่วยงานสนับสนุนสามารถ
ใช้โปรแกรม HRMS ได้อย่างเต็มระบบ
2. เพิ่มศักยภาพความรู้ความสามารถ
บุคลากรเพื่อค้นหาความเสี่ยง
3. ส่งเสริมการรายงานอุบัติการณ์ Near missเพิ่มขึ้น



Thank you